

# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA



António Domingues Azevedo



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

Repensar o papel do TOC junto das pequenas e médias empresas



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

QUAL A IMPORTÂNCIA DAS PME NA  
ECONOMIA MUNDIAL?

QUAL O SEU PESO NA ECONOMIA  
PORTUGUESA?



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

## Segundo informações do INE

### As PME:

- Representam **99,6%** da empresas portuguesas
- São responsáveis por **75,2 %** do emprego em Portugal
- Realizam **56,4%** do volume de negócios nacional



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

## Definição Europeia de PME

Dimensão	N.º de empregados	Volume de Negócios ou Balanço Total
<b>PME</b>	< 250	<= 50 Milhões de Euros (VN) ou <= 43 Milhões de Euros (BT)
<b>Micro</b>	< 10	<= 2 Milhões de Euros
<b>Pequena</b>	< 50	<= 10 Milhões de Euros
<b>Média</b>	As PME que não forem micro ou pequenas empresas	



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

## AS NECESSIDADES DAS PMES (I)

SISTEMA DE ORGANIZAÇÃO;

IMPLEMENTAÇÃO DE MEIOS E PROCESSOS DE CUSTEIO;

RESPOSTA ÀS QUESTÕES DE ORDEM LEGAL;

INFORMAÇÃO.



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

## AS NECESSIDADES DAS PMES (II)

INFORMAÇÃO EVOLUTIVA;

ANÁLISE E ESTUDO DE OPORTUNIDADES;

ACOMPANHAMENTO PERMANENTE



## O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

**DE QUE FORMA PODE O TOC  
DESEMPENHAR AQUELAS FUNÇÕES  
JUNTO DAS EMPRESAS?**



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

1. A PLANIFICAÇÃO DA CONTABILIDADE
2. AS EXPECTATIVAS DOS EMPRESÁRIOS
3. A OPORTUNIDADE E ADEQUAÇÃO DA INFORMAÇÃO.



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

1. A ORGANIZAÇÃO COMO MEIO DE DEFESA DAS EMPRESAS;
2. A OPORTUNIDADE DO INVESTIEMNTO;
3. A SUSTENTABILIDADE DO INVESTIMENTO;



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

1. O CONHECIMENTO DAS NECESSIDADES DOS MERCADOS;
2. A DEFENIÇÃO DE METAS E PROJECTOS;
3. O ACOMPANHAMENTO NA EXECUÇÃO.



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

1. CUMPLICIDADES POSITIVAS;
2. AVALIAÇÃO PERMANENTE DO RISCO;
3. APOIO NAS TOMADAS DE DECISÃO.



# O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

1. O TOC COMO COMPANHEIRO NO DESAFIO;
2. CONSTROI CUMPLICIDADES COM CONTINUIDADE NO FUTURO;
3. QUE FAZEM DOS PROFISSIONAIS PARCEIROS NAS DECISÕES;
4. CONSTRUINDO UM FUTURO MAIS SÓLIDO E CONTINUADO.



## O TOC COMO CRIADOR DE VALOR NAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESA

**ESTE É O CAMINHO QUE QUEREMOS  
CONSTRUIR EM PORTUGAL E,  
ESTAMOS CONVICTOS QUE É O  
ÚNICO QUE NOS PODE CONDUZIR AO  
SUCESSO.**

**MUITO OBRIGADO PELA VOSSA  
ATENÇÃO**